

【資料3】発注の競争性・透明性の向上について

1 子会社の業務内容について(平成22年度道路事業)

(1) 各社の受注状況

(単位:百万円・税込み)

会社名	計画管理費計上の「保全点検」・「維持修繕」・「料金収受」・「交通管理」(a)		(a)/(c)	その他(b)		(b)/(c)	合計(c)
	業務内容	金額		主な業務内容	金額		
阪神高速技術㈱		13,909	78%	新設工事における本線規制 ・契約不調になった工事の受注 ・日常管理に伴う補修(資産形成されるもの)	3,849	22%	17,758
	保全点検	7,666	43%				
	維持修繕	6,243	35%				
阪神高速技研㈱		126	7%	維持修繕に係る設計・積算(日常的な 工事に係るものを除く) ・施工管理 ・業務支援系システムの保守・管理 ・交通量調査・交通分析	1,659	93%	1,785
	保全点検	111	6%				
	維持修繕	15	1%				
阪神高速トール大阪㈱	料金収受	4,344	99.9%	料金収受に係る臨時対応	4	0.1%	4,348
阪神高速トール神戸㈱	料金収受	2,319	99.9%	料金収受に係る臨時対応	2	0.1%	2,321
阪神高速パトロール㈱		1,894	96%	交通管理に係る臨時対応	70	4%	1,964
	交通管理	1,888	96.1%				
	維持修繕	6	0.3%				
阪神高速サービス㈱	維持修繕	40	5%	人材派遣 ・不正通行対策 ・営業関係広報	742	95%	782
㈱高速道路開発	—	0	0%	ETC活用事業	34	100%	34
合計	—	22,632	78%	—	6,360	22%	28,992

[注] 「その他(b)」は、「合計(c)」-「計画管理費計上の『保全点検』・『維持修繕』・『料金収受』・『交通管理』(a)」の計数値であり、共通経費の関連事業配賦分を含む。

(2) 子会社別の受注内容 阪神高速技術(株)

資産形成に係らないもの (= 計画管理費)

業務項目		契約数 (件) 1	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容 2
保全点検	土木構造物点検	4件	2,433	土木構造物の点検	67%	現地の点検作業、交通規制等
	施設点検(電気)	2件	1,443	照明設備、交通管制システム等の保守・点検	89%	現地の点検作業、交通規制等
	施設点検(機械)	2件	1,492	トンネル換気設備の保守・点検	90%	現地の点検作業、交通規制等
	施設点検(建築)	2件	119	換気所、管理施設等の建築設備の保守・点検	91%	現地の点検作業、交通規制等
	設備監視	6件	2,179	電気・機械・建築に係る設備の常時監視	51%	設備の監視、緊急出動
維持修繕	緑地管理	2件	273	環境施設帯、法面等の管理	80%	除草、灌水作業
	清掃(道路)	2件	664	路面清掃・排水設備の清掃等	84%	機械清掃、人力清掃、排水樹・排水管清掃等
	清掃(施設)	6件	211	電気、建築、機械設備の清掃等	90%	電気、建築、機械設備の清掃等
	雪氷対策(散布・積雪)	2件	383	凍結防止剤散布、除雪等	66%	凍結防止剤散布、除雪作業
	土木補修	4件	3,094	土木構造物の維持補修	81%	維持補修作業、交通規制等
	施設補修(電気)	2件	512	照明設備、交通管制システム等の補修	91%	維持補修作業、交通規制等
	施設補修(機械)	2件	358	トンネル換気設備の補修	92%	維持補修作業、交通規制等
	施設補修(建築)	2件	413	換気所、管理施設等の建築設備の補修	90%	維持補修作業、交通規制等
	入札不調工事	1件	335	伸縮継手補修工事	91%	構造物の補修作業、交通規制等
3 道路事業支援	調査、設計、その他	6件	23	作業車両等のレンタル、維持管理手法の検討等	92%	作業車両等のレンタル
	管理システムに係る保守管理	5件	561	営業管理システム保守管理、交通管制システム保守管理等	77%	現地の保守点検作業
	その他	8件	180	工事に係る広報等	79%	横断幕の設置、交通規制等

資産形成に係るもの

業務項目		契約数 (件) 1	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容 2
新設・改築	新設工事に係る本線規制等	9件	139	新設工事に係る本線規制、横断幕設置等	84%	横断幕の設置、交通規制等
	入札不調工事	2件	45	耐震補強工事	81%	耐震工事、交通規制等
	日常的な補修	6件	284	鋼床版補修	82%	補修作業、交通規制等
	その他	5件	164	工事に係る広報等	82%	横断幕の設置、交通規制等
修繕	日常的な補修	12件	1,456	資産形成される道路構造物の補修等	86%	構造物の補修作業、交通規制等
	交通安全関連施設設置等	4件	394	資産形成される交通安全関連施設の設置等	81%	構造物の補修作業、交通規制等
	その他	2件	91	工事に係る広報等	82%	横断幕の設置、交通規制等

その他会社資産に係るもの

業務項目		契約数 (件) 1	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容 2
設備投資	会社資産の補修、改修	11件	512	料金収受施設等に係る補修等	87%	補修、改修、交通規制等

1 同一契約で複数の業務項目に区分される場合、該当する業務項目ごとに件数をカウントしている。

2 計画立案や作業方針の検討、管理・監督等マネジメントを阪神高速技術(株)で実施し、現場での補修作業や保守点検作業等実作業を専門業者に外注している。なお、外注する工事は、原則として、一般競争で実施。

3 共通経費の関連事業配賦分を含む。

阪神高速技研(株)

資産形成に係らないもの (= 計画管理費)

業務項目		契約数 (件) 1	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容 2
保全点検	環境監視設備点検	1件	111	企画、点検、測定、分析	46%	測定作業の一部
			3			
維持修繕	安全管理	1件	12	現場点検、検査立会	5%	教材準備
	設計	3件	86	設計条件の調整、計算、作図、報告書作成	65%	計算の一部及び作図
3 道路事業支援	積算	2件	35	工事費の積算	14%	工事費の積算(業務ピーク時のみ)
	施工管理	1件	105	現場点検、検査立会	0%	
	業務支援システム保守・管理	5件	88	サーバ保守	53%	システム構築(プログラミング)
	交通量調査・交通分析	13件	231	調査研究、データ分析、委員会運営	66%	研究補助、現場計測(交通データの収集)
	固定資産管理・管理図作成等	3件	156	資産台帳の作成、管理図の整備	22%	スキャンニング作業、管理図作成(業務ピーク時のみ)

資産形成に係るもの (= 新設・改築、修繕)

業務項目		契約数 (件) 1	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容 2
道路事業支援	安全管理	1件	31	現場点検、検査立会	5%	教材準備
	設計	3件	174	設計条件の調整、計算、作図、報告書作成	65%	計算の一部及び作図
	積算	2件	271	工事費の積算	14%	工事費の積算(業務ピーク時のみ)
	施工管理	1件	117	現場点検、検査立会	0%	
	業務支援システム保守・管理	4件	39	企画、調査、システム構築	42%	システム構築(プログラミング)
	交通量調査・交通分析	9件	102	調査研究、データ分析、委員会運営	64%	研究補助、現場計測(交通データの収集)
	固定資産管理・管理図作成等	3件	10	資産台帳の作成、管理図の整備	9%	スキャンニング作業、管理図作成(業務ピーク時のみ)

その他会社資産に係るもの

業務項目		契約数 (件) 1	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容 2
道路事業支援	会社資産の施工管理等	15件	214	料金収受施設等の設計・積算・施工管理・管理図作成、システムの企画・構築等	35%	システム構築(プログラミング)等

- 1 同一契約で複数の業務項目に区分される場合、該当する業務項目ごとに件数をカウントしている。
- 2 方針策定、分析、照査等のマネジメントを阪神高速技研(株)で実施し、計算、計測、プログラミング等の実作業を専門業者に外注している。
- 3 共通経費の関連事業配賦分を含む。

阪神高速トール大阪(株)

資産形成に係らないもの(=計画管理費)

業務項目		契約数 (件)	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容
料金収受	大阪・京都地区料金収受業務	1件	4,344	大阪・京都地区における料金収受	-	-
	大阪・京都地区における料金収受に係る臨時対応	4件	4			

阪神高速トール神戸(株)

資産形成に係らないもの(=計画管理費)

業務項目		契約数 (件)	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容
料金収受	兵庫地区料金収受業務	2件	2,319	兵庫地区における料金収受	-	-
	兵庫地区における料金収受に係る臨時対応	3件	2			

阪神高速パトロール(株)

資産形成に係らないもの(=計画管理費)

業務項目		契約数 (件)	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容
交通管理	交通管理業務	1件	1,888	道路巡回、取締補助、管制補助	-	-
	交通管理に係る臨時対応	4件	11			
維持修繕	ポットホール緊急対応	1件	6	舗装損傷緊急対応	-	-
道路事業支援	車両管理業務	1件	59	車両の修理、点検、検査	-	-

阪神高速サービス(株)

資産形成に係らないもの(=計画管理費)

業務項目		契約数 (件) 1	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容 3
維持修繕	休憩所管理	1件	40	PAの維持・管理に係る企画、調整、監督	2 95%	清掃、コンシェルジュの配置
			101			
4 道路事業支援	利用者調査	9件	42	お客さまアンケート調査等に係る企画、調整、分析	52%	調査、検討、資料整理
	不正通行対策	1件	25	対象車両等調査、折衝	-	-
	営業関係広報	9件	118	利用促進等に係る広報物の企画、調整	87%	広報物作成
	ETC料金請求事務支援	2件	79	登録受付、問合せ対応、データまとめ	-	-
	お客さまサービス実施支援	12件	57	お客さまサービスに係る企画、調整、事務局運営等	65%	広報物作成・郵送、イベント運営、Webシステム構築
	人材派遣	12件	145	管理系部署等に係る派遣社員の募集、選定、派遣	-	-

資産形成に係るもの

業務項目		契約数 (件) 1	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容
道路事業支援	人材派遣	10件	175	新設・改築・修繕系部署等に係る派遣社員の募集、選定、派遣	-	-

- 1 同一契約で複数の業務項目に区分される場合、該当する業務項目ごとに件数をカウントしている。
- 2 道路事業による負担分(141百万円)の他、関連事業による負担分及び阪神高速サービス(株)の負担分を合算した額に対する割合。
- 3 休憩所管理、お客さまサービス、利用者調査等の企画、調整、管理や不正通行対策・ETC料金請求事務等のセキュリティ確保を要する業務を阪神高速サービス(株)で実施し、清掃、コンシェルジュ、調査等を外注している。
- 4 共通経費の関連事業配賦分を含む。

(株)高速道路開発

資産形成に係らないもの (= 計画管理費)

業務項目 1		契約数 (件)	契約金額 (百万円)	業務内容	外注率 (%)	外注内容 2
道路事業支援	ETC活用事業	1件	27	路外PA運営に係る企画、調整、管理	63%	事務局運営、データ処理

- 1 その他、研修所管理運営業務(7百万円。うち3百万円が計画管理費、4百万円が資産形成に係るもの)を受託(研修所は平成22年度末で廃止)。
- 2 企画、調整等マネジメントを(株)高速道路開発が実施し、データ処理等実作業を外注で実施。

参考1 各子会社との協定内容

阪神高速技術(株)

(阪神高速道路の維持管理等の業務の実施に関する協定書)

目的

- * 定常的な維持管理にあたり、乙が甲に代わり実施する業務を明確化。
- * 高度で専門的技術を必要とする維持管理等の業務を甲及び乙が協力して効率的に実施。

対象業務

甲は、維持管理等の業務を効率的に実施するため、以下の業務について、乙に一括実施させる。乙は、甲のグループ会社の一員として、甲の経営方針に従い、甲に代わって履行する。

構造物及び管理施設等の日常清掃、点検、維持工事に関する業務
道路管理システムの運転管理に関する業務
構造物及び管理施設等の工事に係る施工管理等に関する業務
その他必要と認められる業務

甲・・・阪神高速道路(株)

乙・・・阪神高速技術(株)

阪神高速技研(株)

(阪神高速道路に係る調査設計積算等の業務の実施に関する協定書)

目的

- * 調査、設計、積算等に関して、乙が甲に代わり実施する業務を明確化。
- * 経験、ノウハウその他の技術力をグループに保有・蓄積し、甲及び乙が業務を効率的に実施。

甲は、調査、設計、積算等の業務を迅速かつ効率的に行うため、以下の業務について、乙に実施させる。乙は、甲のグループ会社の一員として、甲の経営方針に従い、甲に代わって履行する。

対象業務

構造物及び施設・設備等に関する企画、研究、調査、測量、設計、積算、品質・施工管理業務
各種情報の調査、測定、収集、計算、統計、分析、更新業務
情報システム及び関連機器の企画、開発、維持管理業務
業務に係るシステム、データ等の保守運営管理業務
その他必要と認められる業務

甲・・・阪神高速道路(株)

乙・・・阪神高速技研(株)

阪神高速トール大阪(株)・阪神高速トール神戸(株)

(阪神高速道路の料金收受業務等の実施に関する協定)

目的

- * 料金收受業務等の実施にあたり、甲が乙及び丙に実施させる業務を明確化。
- * 高度で専門的技術力を必要とする料金收受業務等を甲、乙及び丙が協力して効率的に実施。
- * 阪神高速道路のお客さまサービスの充実等を図る。

対象業務

乙及び丙は、甲のグループ会社の一員として、甲の経営方針に従い、以下の業務を実施。

料金收受業務及びお客さまサービスの充実等のため料金收受業務と一体的に実施することが適切と甲が認める業務並びにこれらに付随する業務

甲・・・阪神高速道路(株) 乙・・・阪神高速トール大阪(株) 丙・・・阪神高速トール神戸(株)

阪神高速パトロール(株)

(阪神高速道路の交通管理業務等の業務の実施に関する協定書)

(車両の維持管理等の実施に関する協定書)

目的

* 交通管理業務等の実施にあたり、甲が乙に実施させる業務を明確化。

* 高度で専門的技術力を必要とする交通管理業務等を効率的に実施するとともに、甲及び乙が協力して安全性の維持及び向上を推進。

* 業務上使用する車両の効率的な運用を図る。

甲は、交通管理業務等を効率的に実施するとともに、当グループにおける交通管理技術の維持及び向上を図るため、以下の業務を乙に実施させる。乙は、甲のグループ会社の一員として、甲の経営方針に従い、甲に代わって履行する。

対象業務

交通管制の補助に関する業務

道路巡回に関する業務

法令違反車両の取締補助に関する業務

法令違反車両に係る警告書作成等及び特殊車両通行許可に係る

審査等に関する業務

車両を貸与する業務

車両の修理、点検、検査に関する業務

車両の交換・第三者からの購入に関する業務

その他必要と認められる業務

阪神高速サービス(株)

(阪神高速道路のETC利用促進及び営業業務等の実施に関する協定書)

[休憩所の維持管理及び労働者派遣の実施についても別途協定を締結]

目的

ETC利用促進に関する業務、回数券及びハイウェイカードの払い戻し等の業務並びに収入金を適切に確保するための業務等について、甲及び乙が協力して円滑かつ的確に実施し、お客様サービスの充実等を図る。

甲は、以下の業務を効率的に実施するため乙に実施させる。乙は、甲のグループ会社の一員として、甲の経営方針に従い、以下の業務を甲に代わって誠実に履行

対象業務

回数券・ハイウェイカードの払戻し及び残額のETCへの付替えに関する業務
路線バスのETC割引に関する事務
阪神高速道路のETC利用者に対する通行料金の請求に関する業務
(ただし、利用者に直接請求するものに限る。)
不正通行対策に関する業務のうち、不正通行者の調査、折衝等に関する業務
お客さまセンターに関する業務のうち、問い合わせ対応等に関するもの
ETC普及促進に係る実施支援及び広報に関する業務
ETC運用に伴う広報業務
その他ETC利用の促進に関する業務及び適正な収入金の確保に関する業務等のうち、お客様サービスの充実等を図る観点から必要と甲が認める業務

甲・・・阪神高速道路(株) 乙・・・阪神高速サービス(株)

(株)高速道路開発

{ETC活用事業に関する協定書}

目的

甲が実施するETCを活用した多目的利用サービス事業を乙に営業委託して実施することについて、協定を締結。

役割分担

甲は、以下について、乙にその事務の一部を代行させることができる。

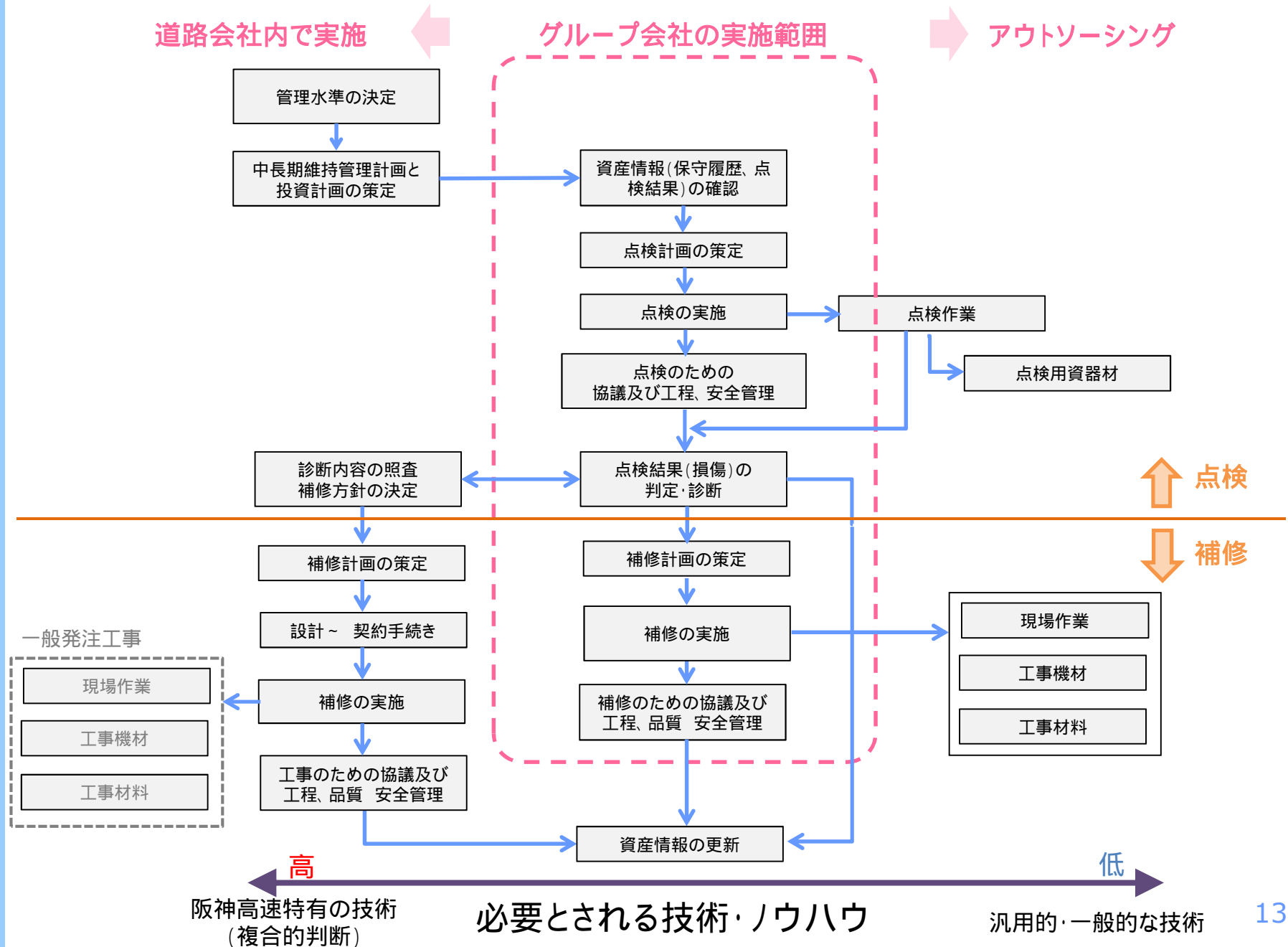
甲と財団法人道路システム高度化推進機構との利用車番号サービス事業者契約
甲とクレジットカード会社各社との加盟店契約

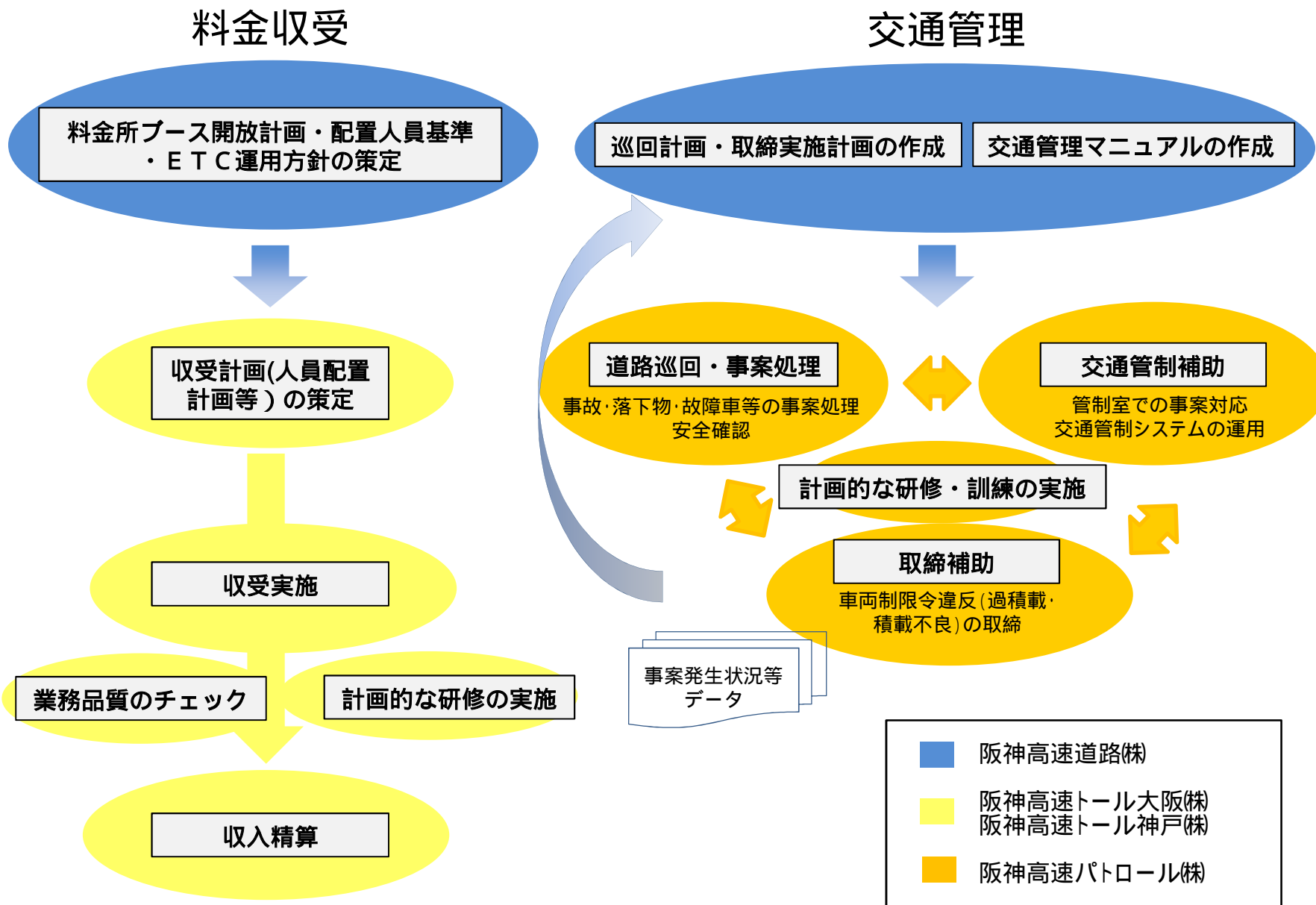
乙は、以下について、甲に代わって実施する。

機器、プログラムその他これらに付随するコンテンツ及びドキュメント等の開発、製造、売買、保守
サービス運営、会員管理その他これらに付随するデータ管理
広報宣伝、会員募集
～ に関連する売買、委託その他の契約

甲・・・阪神高速道路(株) 乙・・・(株)高速道路開発

参考2 点検業務～補修工事の実施フローと役割分担





2 子会社への発注の見直しの考え方

以下の観点から、子会社に発注すべき業務・理由を検証・再整理し、子会社への発注が適切でないものは一般競争等競争性の高い方式に切り替える。なお、必要に応じ、子会社との協定を見直す。

業務の効率性

- 子会社を活用することで、経費削減・親会社の組織合理化等によるコスト縮減等が見込めるもの

品質(管理水準)の確保

- 親会社のガバナンス・継続的实施等により、業務の質の向上が期待できるもの

技術・ノウハウの集約

- 技術・ノウハウの集約・蓄積により、業務の効率化や品質(管理水準)の確保に寄与するもの

緊急性・機動性

- 道路サービスの品質確保のため、緊急事案に効率的かつ適切に対応する必要があるもの

3 入札契約に関する情報開示等の見直し方針案

他機関における開示状況等を勘案し、子会社との契約を含め、公表対象を拡大し「情報開示」を徹底するとともに、第三者機関によるチェックを実施。

項目		組織名	【現在】		【今後の方針案】	
			国（近畿地方整備局）・ 地方公共団体(大阪府)	子会社 との契約	子会社以外 との契約	阪神高速道路㈱
			子会社 との契約	子会社以外 との契約	子会社 との契約	子会社以外 との契約
発注見通しの公表 《発注工事名、入 札時期等》	工事					
	建設コンサル		×			
	役務提供等	(国) × (地公体)	×	×		
入札・契約に関する 情報の公表 《入札参加者の資 格、入札者・入札 金額、落札者・落 札金額、随意契約 理由等》	工事					
	建設コンサル					
	役務提供等		×	×		
第三者機関による チェック 《競争参加資格の 設定・確認、指名 及び落札者決定の 経緯等》	工事		×			
	建設コンサル		×			
	役務提供等		×			

[公共工事の入札及び契約の適正化の促進に関する法律の適用]



義務



努力義務